

SAMEN AAN ZET

Coalitieakkoord 2014-2018 Gemeente Vlaardingen

22 april 2014

SP

 **PARTIJ VAN DE ARBEID**

D66

CDA

ChristenUnie
SGP
Vlaardingen

Inleiding

De SP, PvdA, CDA, D66 en de ChristenUnie/SGP hebben onderling overeenstemming bereikt over de vorming van een nieuw college. In dit coalitieakkoord 2014-2018 wordt de koers uiteengezet, die deze coalitie wil varen.

In het college nemen de volgende wethouders zitting:

- Arnout Hoekstra (SP)
- Hans Versluijs (PvdA)
- Ruud de Vries (D66)
- Cees Oosterom (CDA)
- Ruud van Harten (ChristenUnie/SGP)

De belangrijkste opgave van deze coalitie is om door te gaan met de versterking van de financiële positie van de gemeente. Dit moet ertoe leiden dat tegen het eind van deze bestuursperiode weer ruimte ontstaat voor nieuwe investeringen in de stad. De komende jaren krijgen de gemeenten voor de bestaande taken minder geld van het rijk. Bovendien moeten we, gezien de huidige economische situatie, onze grondposities opnieuw afwaarderen. Wij willen dat in 2018 de gemeente er weer financieel goed voor staat, met een gezonde reservepositie. Daarom moeten we nu bezuinigen en sparen. Veiligheidshalve kiezen wij voor een bezuinigingsopgave van circa € 12 miljoen structureel. Als dat is gerealiseerd, is er weer een solide financiële basis voor latere jaren.

Er is dus minder geld beschikbaar voor de uitvoering van bestaande gemeentelijke taken. Dit betekent dat gemeentelijke subsidies opnieuw ter discussie komen te staan. Niet-wettelijke taken en het uitvoeringsniveau van wettelijke taken worden kritisch tegen het licht gehouden. De komende maanden willen wij met de raad en onze maatschappelijke partners deze bezuinigingsopgave verder invullen. De uiteindelijke bezuinigingsvoorstellen worden in het najaar van 2014 in de Meerjarenbegroting 2015 – 2018 ter besluitvorming aan de raad voorgelegd.

De komende jaren is er weinig ruimte voor investeringen. Het gaat nu om doelmatig beheer en aandacht voor exploitaties. Wij gaan ervan uit dat dit een tijdelijke situatie is. Als deze bezuinigingsoperatie is afgerond en het herstel van de economie doorzet, zal weer ruimte ontstaan voor noodzakelijke nieuwe investeringen.

In deze periode komen grote veranderingen op ons af. Met de decentralisaties in het sociaal domein – jeugdzorg, AWBZ/Wmo en werk en inkomen – worden de verantwoordelijkheden van de gemeente aanzienlijk uitgebreid. Wij zullen waarborgen dat mensen, die dat nodig hebben, de zorg krijgen waar zij recht op hebben. Dat staat voorop en dat zal ook gebeuren.

Wij willen het al ingezette beleid voortzetten om bewoners in wijken, buurten en (vrijwilligers)organisaties meer invloed te geven op wat er in hun wijk gebeurt. Zij worden door de gemeente gestimuleerd om zelf een bijdrage te leveren. Daarbij kunnen bevoegdheden, verantwoordelijkheden en budgetten worden overgedragen. Dat zal zorgvuldig gebeuren. De forse kortingen, die door het Rijk worden opgelegd, trekken een wissel op deze opgave. Toch zien wij deze decentralisaties vooral als een kans. De gemeente staat het dichtst bij de bevolking en de lijnen zijn kort. Dat betekent goede zorg, met minder bureaucratie. Onze inwoners zijn daarbij gebaat.

De rol, die de gemeente in de samenleving vervult, verandert wezenlijk. Dat proces is al een aantal jaren gaande en zal zich, als gevolg van de decentralisaties en maatschappelijke ontwikkelingen, in versterkte mate voortzetten. Ook de financiële omstandigheden zijn hierbij van invloed.

Samenwerking is het centrale motto voor ons handelen in deze collegeperiode. Samenwerking met de gemeenteraad, bewoners, instellingen, bedrijven en onze eigen organisatie. En zeker ook met onze buurgemeenten en in grotere regionale verbanden. Onze medewerkers zullen meer dan voorheen hun blik naar buiten richten en flexibel en projectmatig werken om zich samen met interne en externe partners in te zetten voor een sterk en sociaal Vlaardingen.

Deze coalitie gaat haar verantwoordelijkheden niet uit de weg. Onze inzet is om samen met de gemeenteraad deze stad te besturen, met inbreng van alle fracties en ruimte voor creatieve ideeën en afwijkende opvattingen. Om die reden presenteren wij een compact coalitieakkoord. In dit akkoord wordt in hoofdlijnen de koers uitgezet. In samenspraak met de raad en maatschappelijke partners willen wij deze koers verder uitwerken en vertalen in concrete maatregelen.



Financiën

Onze coalitie zal de komende jaren werken aan een financieel gezond Vlaardingen. Een financieel gezond Vlaardingen houdt wat ons betreft in:

- dat we niet meer uitgeven dan we aan inkomsten binnen krijgen (materieel evenwichtige begrotingen);
- dat toekomstige inkomsten uit onze grondexploitaties, gelet op de economische ontwikkeling, realistisch en voorzichtig geraamd zijn;
- dat we voldoende eigen vermogen hebben om (financiële) risico's op te vangen (weerstandscapaciteit) en
- dat financiële ruimte aanwezig is om investeringen in de stad te plegen.

Nadrukkelijk geven wij aandacht aan de financiële resultaten van de grondexploitaties, omdat deze resultaten de afgelopen jaren keer op keer negatief uitpaktten, wat onze vermogenspositie danig heeft verzwakt. Om op de lange termijn een duurzaam en solide financieel beleid te kunnen voeren kiezen wij er daarom voor om nu een extra verliesvoorziening van € 10 miljoen te treffen voor de grondexploitaties. Wij teren daardoor in eerste instantie verder in op onze weerstandscapaciteit en gaan die de komende jaren versterken door hogere spaarbedragen in de begroting op te nemen. Daarnaast werken wij aan een verhoging van de weerstandscapaciteit naar het, op basis van actuele risico's, gewenste niveau. Daarbovenop sparen wij een totaalbedrag van € 14 miljoen die aan het eind van de collegeperiode gebruikt kan worden om investeringen in de stad te overwegen. De hogere spaarbedragen en de lagere inkomsten van de Rijksoverheid zorgen voor een bezuinigingsopgave van circa € 12 miljoen structureel.

De leenschuld blijft nadrukkelijk betrokken bij onze afwegingen. Geplande investeringen worden kritisch tegen het licht gehouden in relatie met de bezuinigingsopgave. Door hogere

spaarbedragen in de begroting op te nemen en door zeer terughoudend om te gaan met nieuwe investeringen, verwachten wij een stabilisatie van de leenschuld te kunnen realiseren. De geplande uitgaven met betrekking tot de grondexploitaties en de inkomsten die uit deze exploitaties verwacht worden, blijven daarin een onzekere factor.

Wij realiseren ons dat deze nieuwe bezuinigingsopgave, bovenop de al ingezette bezuinigingen van circa € 35 miljoen, een zware opgave is voor de Vlaardingse samenleving. Een nieuwe bezuinigingsopgave brengt een nieuwe periode van onzekerheid. Garanties over het in stand houden van maatschappelijke voorzieningen kunnen wij namelijk niet geven. Daarbij is onze oproep aan de raad en maatschappelijke partners om deze opgave met verantwoordelijkheid tegemoet te treden. Wij doen een beroep op de kracht van de samenleving om innovatief mee te denken over oplossingen om de financiële afhankelijkheid van de gemeente los te laten of te verlagen.



Sociaal en actief

Vlaardingen is van ons allemaal. Samen werken we aan de stad en kijken we naar elkaar om. Iedereen doet mee! Meer en meer willen bewoners zelf medeverantwoordelijk zijn voor wat er in hun omgeving gebeurt. Wij bieden ruimte voor initiatieven die vanuit buurten en organisaties worden ontwikkeld. Het ontstaan van nieuwe netwerken en structuren wordt gestimuleerd. De gemeente brengt vraag en aanbod bij elkaar en biedt ondersteuning waar dat nodig is. Zeggenschap en middelen worden deels overgedragen aan buurten en organisaties.

De gemeente verbindt als een maatschappelijk makelaar initiatieven, brengt vrijwilligers en professionals bij elkaar, stimuleert, faciliteert en bemiddelt. Zo krijgen bewoners zeggenschap over hun eigen buurt en ontstaat een vruchtbare bodem voor het ontstaan van sterke sociale netwerken.

Wij staan voor onze eigen verantwoordelijkheden in het sociale domein. De gemeente is verantwoordelijk voor professionele zorg en zal altijd een vangnet bieden voor mensen die zijn aangewezen op hulp. Ook als budgetten overschreden dreigen te worden. Want één ding staat niet ter discussie: Wie recht heeft op zorg, krijgt die zorg. Altijd.

Participatie

Op de volgende manieren zetten wij meer in op participatie:

- Stimuleren ontstaan van netwerken op wijk- en buurtniveau;
- Meer invloed vanuit de samenleving op de agenda van de gemeente;
- Ontschotten en omvormen van budgetten;
- Ruimte voor initiatieven vanuit de wijken, waarbij te denken valt aan;
- Wijkondernemingen, wijkdeals en het ontstaan van 'buurtmarktplaatsen';
- Bevordering van samenwerking tussen vrijwilligersorganisaties;
- Beschikbaarheid van fysieke ruimtes op wijk- en buurtniveau door betere benutting van bestaande accommodaties van al onze partners in Vlaardingen;
- Bestuur en organisatie meer zichtbaar in de wijken. Alle wethouders krijgen een wijk als aandachtsgebied toegewezen. De wijkwethouder is geregeld in zijn wijk aanwezig.

Samenwerking bij de decentralisaties

De schaal van Vlaardingen is te klein om adequaat en efficiënt uitvoering te geven aan de decentralisatie van de jeugdzorg, de zorg en werk en inkomen. De samenwerking met Maassluis en Schiedam wordt verder geïntensiveerd. Met het oog op de invoering van de participatiewet, per januari 2015, wordt het beleid van de drie gemeenten op gebied van sociale zaken nauw op elkaar afgestemd. In MVS-verband werken we verder aan de vorming van het participatiebedrijf Stroomopwaarts als daar goed onderbouwde business cases voor (delen van) de sociale dienst aan ten grondslag liggen. Stroomopwaarts biedt de samenwerkende gemeenten een invloedrijke positie binnen de regionale arbeidsmarkt. Met de decentralisaties op het gebied van zorg en jeugdzorg volgen wij een vergelijkbare koers. Wij kiezen voor een geïntegreerde aanpak van de drie decentralisaties. In 2020 moet die organisatie er staan en efficiënt en effectief opereren.

Waar de beleidsvorming steeds meer op regionaal niveau zal plaatsvinden, wordt de daadwerkelijke zorg juist steeds meer dicht bij de mensen op wijk- en buurtniveau aangeboden. De komende jaren stijgt de groep kwetsbare en dementerende ouderen die zelfstandig woont en zorg nodig heeft. Dit geldt voor heel Nederland en ook voor de gemeente Vlaardingen. Dit komt door de vergrijzing en door veranderde wetgeving, waarin de voorwaarden voor opname in het verzorgingshuis zijn aangescherpt. Om deze groep in de toekomst die zorg en ondersteuning te kunnen geven die nodig is, wil Vlaardingen de samenwerking met zorginstellingen continueren.

Een sociale stad

Vlaardingen blijft zich hard maken voor een sociaal beleid. Wie ondersteuning nodig heeft, krijgt ondersteuning. Ons belangrijkste doel blijft dat mensen meedoen. Prioriteit ligt bij activering van mensen. Activiteiten waarmee de afstand tot de arbeidsmarkt wordt verkleind staan centraal. Het aantal werkgelegenheidsprojecten wordt uitgebreid. Een project als West@Werk wordt ook in andere wijken uitgerold. Bij alle projecten worden de effecten voor de reguliere arbeidsmarkt meegewogen.

Het TBV behoudt zijn karakter als mens-ontwikkelbedrijf met als doel arbeidsgehandicapten te begeleiden naar werk bij een reguliere werkgever. Daarnaast zal er altijd plaats zijn voor diegenen die afhankelijk zijn van beschut werken



Opgroeien, Leren en Werken

Goed onderwijs is het fundament van een sociale, levendige en bruisende stad. Door goed onderwijs bieden wij onze jeugd de kansen, die zij verdient en wordt voorkomen dat leerlingen voortijdig de school verlaten met alle nare gevolgen van dien. De gemeente wil dan ook mét de onderwijsinstellingen de kwaliteit van de scholen bewaken. De kinderopvang sluit nauw aan op het primair onderwijs, opdat kinderen zonder taalachterstand in het onderwijs kunnen instromen. Leerkrachten moeten zich kunnen concentreren op hun onderwijstaak en kunnen een beroep doen op de jeugdzorg als zij problemen signaleren. Taal is een eerste voorwaarde om mee te kunnen doen in de maatschappij. Leesbevordering zal vooral vanuit de scholen en de wijken plaatsvinden.

Vakonderwijs

Werkgevers in onze regio kunnen steeds moeilijker goed opgeleid technisch personeel vinden. Wij willen er, samen met het bedrijfsleven en het onderwijsveld voor zorgen dat er een aanbod voor vakonderwijs wordt ontwikkeld, waarbij taal, techniek en vakmanschap beter aansluiten bij de vraag van bedrijven. Momenteel loopt een tweetal initiatieven voor campusvorming in Vlaardingen waarbij de doelstelling is onderwijs en ondernemen op een vernieuwende wijze te combineren. In kleinschalige gebouwen leren leerlingen bedrijven kennen. Medewerkers van bedrijven helpen onderwijzers in de klas. Door de bundeling van technisch onderwijs en ondernemen krijgen leerlingen daarnaast de beschikking over de laatste kennis, leermiddelen en apparatuur. Op de basisschool wordt de belangstelling bij kinderen voor technisch onderwijs vroegtijdig gewekt. De Technetkring NWN is hierbij het platform waarin ondernemers, overheid en onderwijs elkaar structureel ontmoeten om onderwijs in de regio continue af te stemmen op de lokale vraag.

Economische agenda

Het Actieplan Economie blijft het uitgangspunt voor ons economisch beleid. De stip aan de horizon is Vlaardingen als de stad, waarin kennis en innovatie op het gebied van water, voeding en de circulaire economie zorgen voor duurzame welvaart en werkgelegenheid. Er zijn op korte termijn vier prioriteiten voor het midden- en kleinbedrijf: campusvorming, het versterken van het maatschappelijk verantwoord ondernemen, dienstverlening & deregulering, en de bereikbaarheid van en binnen Vlaardingen.

Op het gebied van de detailhandel en de horeca blijft de ambitie om de tweede winkel- en uitgaansstad van de regio te worden. Op het gebied van (inter)nationale acquisitie, werklocaties, detailhandel en het verbinden van arbeidsmarkt, onderwijs en ondernemen blijven we, liefst samen met Schiedam en Maassluis, de regionale samenwerking zoeken met gemeenten in de regio, maar ook met partijen als het Havenbedrijf Rotterdam, Deltalinqs en Rotterdam Partners. Voor het aanjagen van economische groei in onze regio, doet onze gemeente mee aan de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) en de regionale ontwikkelingsmaatschappij InnovationQuarter. Via deze samenwerkingsverbanden krijgt Vlaardingen ook een ingang naar Brussel.

Koopzondagen^[1]

Vlaardingen heeft baat bij een sterk midden- en kleinbedrijf en een bloeiende detailhandel en horeca. Zoals wij meer ruimte willen bieden voor bewonersinitiatieven vanuit de wijken, willen wij meer initiatieven en bevoegdheden bij de ondernemers en ondernemersverenigingen laten, uiteraard wel op basis van voldoende draagvlak en een transparant proces. Jaarlijks besluit de gemeenteraad over het aantal koopzondagen op basis van de adviezen van IKV Ondernemend Vlaardingen en het DetailhandelsPlatform Vlaardingen. Binnen de coalitie staat het iedere fractie vrij daarover een eigen standpunt te bepalen. Voor het jaar 2014 worden de al ontvangen adviezen in de huidige vorm aan de raad voorgelegd. Als voor latere jaren de ondernemers een voorstel indienen tot verdere uitbreiding van het aantal koopzondagen ten opzichte van 2014, stellen wij als voorwaarde

[1] De ChristenUnie/SGP zal uit principiële en sociale overwegingen uit blijven gaan van de 0-optie van het aantal koopzondagen en distantieert zich daarom van deze paragraaf uit het coalitieakkoord. Het CDA opteert voor handhaving van 12 koopzondagen per jaar en een wekelijkse zondagopenstelling van één supermarkt per wijk.

dat in dat advies nut en noodzaak van die uitbreiding deugdelijk wordt onderbouwd en dat daar een breed draagvlak voor is, ook onder de niet aangesloten winkeliers. Daarom dienen ook de niet georganiseerde winkeliers en ondernemers te worden uitgenodigd voor de openbare vergadering waarin het advies over de koopzondagen wordt opgesteld. Over dat onderwerp moeten zij hun stem kunnen uitbrengen.

Onderwijshuisvestingsplan

Het Integraal Onderwijshuisvestingsplan wordt dit jaar opgesteld. In samenspraak met het onderwijsveld en de gemeenteraad worden keuzes gemaakt voor de onderwijshuisvesting voor de komende 10 jaar. Onderwerpen die daarbij aan de orde komen zijn:

- de mogelijke doordecentralisering van de onderwijshuisvesting;
- de verdere omvorming tot integrale kindcentra;
- investeringen voor vervangende nieuwbouw en renovatie.



Wonen

Het Actieplan Wonen blijft ons kompas voor het te voeren beleid voor volkshuisvesting en woningbouw. Het Actieplan Wonen wordt periodiek geactualiseerd. Vlaardingen heeft in 2008 met het vaststellen van het actieplan al ingezet op vraaggericht ontwikkelen en bouwen.

Wij willen in de prestatieafspraken, die in 2014 opnieuw met de corporaties worden overeengekomen, vastleggen hoe wordt omgegaan met het voornemen tot sloop van woningen. Het overleg met bewoners en bewonersvertegenwoordigers neemt daarbij een belangrijke plaats in. Dit moet uiterst zorgvuldig verlopen. Voor alle bewoners moet zichtbaar zijn hoe afwegingen zijn gemaakt. In het Actieplan Wonen zijn aanvullende garanties opgenomen op het gebied van huisvestingsgarantie en voorrangbeleid voor bewoners uit herstructureringsgebieden.

De betrokkenheid van de bewoners laat zich tevens vertalen naar twee grote ontwikkelingen binnen het Actieplan Wonen. Enerzijds het consumentgericht bouwen, waarmee de consument meer aan de voorkant van het proces zijn invloed kan uitoefenen. Anderzijds de flexibiliteit: de gemeente speelt, binnen haar mogelijkheden, steeds meer in op wijzigingen in plannen als gevolg van de financiële economische situatie. Dit vereist een flexibelere toepassing van nieuwe bestemmingsplannen, bouwregelgeving en welstandseisen.

Wonen en Zorg

We blijven, samen met de corporaties en de zorginstellingen, gedurende het decentralisatieproces verantwoordelijk voor de integrale organisatie van de zorg en het wonen van de woon-zorg doelgroep. We zorgen voor voldoende woningen (waar mogelijk geclusterd) voor de totale zorgdoelgroep. Hiervoor bedenken we oplossingen op stedelijke schaal en op wijkniveau, bijvoorbeeld door aanpassing van bestemmingsplannen.

Huisvesting van arbeidsmigranten

Wij willen uitbuiting tegengaan en de leefbaarheid van kwetsbare wijken waarborgen. Daartoe continueren we het beleid dat is vastgelegd in het convenant met corporaties en

uitzendbureaus voor de huisvesting voor arbeidsmigranten. Dit betekent dat wij de regie voeren ten behoeve van een fatsoenlijke tijdelijke huisvesting (niet uit de reguliere voorraad) tegen een fatsoenlijke prijs. Voorkeur daarbij heeft een goede spreiding over de stad in geclusterde woningen. Binnen de regio zijn afspraken gemaakt over een evenredige verdeling van tijdelijke plaatsen. Ons uitgangspunt is dat er geen uitbreiding plaatsvindt van het huidige aantal woningen (ca. 300). Dit uitgangspunt wordt heroverwogen als uit migratiecijfers blijkt dat het aantal arbeidsmigranten in de regio verandert.

Stichting Stadsherstel

De activiteiten van Stichting Stadsherstel hebben een positief effect op de aantrekkelijkheid van de binnenstad. Wij maken ons er sterk voor dat de stichting dit werk de komende periode kan voortzetten. Onderzocht moet worden of voor een bredere dekking van de exploitatielasten samenwerking met andere partijen gezocht kan worden. Er kunnen werkverbanden ontstaan binnen het Vlaardingse maatschappelijke veld en met vergelijkbare partijen in onze buurgemeenten.



Openbare ruimte

Actieplan Mobiliteit

De bereikbaarheid van het centrum en de doorstroming van het verkeer in de hele stad heeft prioriteit. Uitgangspunt is een goede balans tussen veiligheid, bereikbaarheid en milieu. De gemeente stelt hiertoe, in nauw overleg met de gemeenteraad en het mobiliteitsplatform, een Actieplan Mobiliteit op.

Betaald parkeren

De uitgangspunten van de Parkeernota worden herijkt. Hierbij zal kritisch gekeken worden naar het tijdsvenster en wenselijkheid van betaald parkeren. Op zondag blijft parkeren gratis.

Binnenstad

Wij kiezen voor een goed bereikbaar stadshart met aantrekkelijke verblijfsgebieden. Een autoluwe binnenstad is daarvoor een vereiste. De Westhavenplaats wordt niet permanent afgesloten. Wij kiezen voor een eenvoudig regime. In de winter blijven de pollers permanent omlaag. Tijdens het terrasseizoen wordt de Westhavenplaats 's middags en 's avonds met de pollers afgesloten. Randvoorwaarde daarbij is dat het karakter van verblijfsgebied wordt gewaarborgd.

Onderhoud Groen en Wegen

Binnen de beschikbare middelen moet het onderhoudsniveau van het openbaar groen en wegen op innovatieve wijze verbeterd worden. Naast het noodzakelijk meerjarig planmatig beheer wordt meer dan voorheen ingespeeld op reële wensen die vanuit de buurten worden aangedragen. Maatwerk per buurt wordt hiermee mogelijk. Onderzocht wordt in hoeverre onderdelen van het beheer van de openbare ruimte, met mogelijk een deel van de bestaande budgetten, kunnen worden over gegeven aan bewoners- en ondernemersorganisaties. Hierbij wordt kennis overgedragen vanuit de gemeentelijke organisatie. In samenspraak met de corporaties en bewoners gaan wij na onder welke voorwaarden

bewoners meer zeggenschap kunnen krijgen bij het beheer van speelterreinen. Wij verwachten dat dit tot kwaliteitsverbetering kan leiden zonder dat dat gepaard gaat met verhoging van de kosten. De gemeente zelf blijft verantwoordelijk voor de veiligheid in het openbaar gebied.

Broekpolder

De inzet van de Federatie Broekpolder heeft ertoe geleid dat de groene en recreatieve waarde van de Broekpolder aanzienlijk is versterkt. De komende periode ontbreekt de ruimte voor nieuwe gemeentelijke investeringen. De Federatie zal zich vooral moeten richten op de exploitatie en het beheer van het gebied, zo mogelijk met publiek private maatschappelijke samenwerking.

Duurzaamheid

Vlaardingse wil een duurzame stad zijn: schoon, groen en gezond. In het programma duurzaamheid zijn de duurzaamheidsopgaven geformuleerd. Deze opgaven blijven gehandhaafd. Duurzaamheid blijft een integraal facet binnen al ons beleid vanwege de verantwoordelijkheid die wij hebben voor de na ons komende generaties.



Maatschappelijke voorzieningen, sport, kunst en cultuur

Cultuur

Deze coalitie ziet kunst en cultuur als één van de randvoorwaarden voor een levendige en leefbare stad. Samen met Sport en Recreatie ligt in Kunst en Cultuur de sociale infrastructuur van Vlaardingse besloten. Wij willen niet alleen een werkstad zijn. Wij willen niet alleen een woonstad of slaapstad zijn. Wij willen ook een echte verblijfsstad zijn. Belangrijk is echter wel dat, in deze veranderende tijden, de culturele organisaties steeds meer op eigen benen kunnen staan. Substantiële subsidiestromen behoren tot het verleden. Cultureel Ondernemerschap is het nieuwe uitgangspunt. Door verbindingen te leggen kunnen de gemeente, de culturele en de overige ondernemers elkaar versterken en helpen. De nieuwe Vlaardingse Cultuur Stichting wordt hiervan de aanjager en inspirator.

Sport

Jeugdsport staat voor ons voorop. Aan jongeren en aan mensen met een beperking wordt de gelegenheid geboden aan sport deel te nemen. Hierin is ook een rol weggelegd voor de zorgverzekeraars. De ontwikkeling van sportief ondernemerschap wordt gestimuleerd. Onderzocht zal worden of economisch eigendom, exploitatie en onderhoud van sportaccommodaties in een sportkoepel kunnen worden ondergebracht. Daarnaast wordt onderzocht of het een meerwaarde heeft als de bijdragen aan sportdeelname uit het Sociaal Cultureel Fonds wordt gehaald en wordt ondergebracht in een Jeugdsportfonds.

De gemeente blijft sportbeoefening stimuleren en laat de verenigingen en accommodaties niet in de steek. De komende jaren zullen de financiële middelen nog verder moeten worden herschikt. Het ter beschikking stellen van accommodaties tegen een te lage huur kan niet in stand worden gehouden. Van sportverenigingen zal worden verwacht dat zij steeds meer (financieel) op eigen benen komen te staan.

Bestuur en Organisatie

Raad en college samen aan zet

De opgave waar de gemeente voor staat vraagt om een eensgezinde aanpak van raad, college, maatschappelijke organisaties en onze ambtenaren. Deze coalitie heeft in dit akkoord in hoofdlijnen de koers uitgezet voor het beleid van de komende vier jaar. In dit coalitieakkoord zijn weinig bindende afspraken vastgelegd. Er bestaat geen afsprakenlijst naast dit akkoord. Daarmee doen wij recht aan de positie van de gemeenteraad. Daardoor is er volop ruimte om in de raad met wisselende meerderheden tot besluiten te komen. De raad heeft ook alle gelegenheid om zelf met initiatieven te komen. Onze inzet is een constructieve samenwerking tussen alle fracties in de gemeenteraad van Vlaardingen.

Het college heeft per definitie een informatievoorsprong op de raad. Het college zal deze informatie meer delen met de raad. Onder meer door in voorstellen meer inzicht te geven in gemaakte afwegingen en mogelijke alternatieven. Het college wil relevante ontwikkelingen op bijvoorbeeld het gebied van veiligheid en criminaliteit in open discussies delen en bespreken met de fractievoorzitters. Gezien de aard van de onderwerpen zal dat vaak in vertrouwelijkheid moeten gebeuren.

Regionale samenwerking

De samenwerking tussen Maassluis, Vlaardingen en Schiedam wordt verder geïntensiveerd. Dat gaat verder dan de drie decentralisaties. Wij willen komen tot een shared servicecentrum waarin ICT, P&O en de financiële administratie worden ondergebracht. Niet alleen financiële overwegingen spelen een rol bij deze samenwerking. In de eerste jaren zal zelfs rekening gehouden moeten worden met extra kosten. Samen hebben de drie gemeenten een omvang en gewicht waarmee onze invloed in de regio en op grote instellingen aanzienlijk wordt vergroot.

Met de taakuitbreiding van de gemeenten neemt het aantal gemeenschappelijke regelingen toe. Als gemeenten minder geld hebben te besteden, verwachten wij dat ook gemeenschappelijke regelingen evenredig bezuinigen. Gemeenten moeten meer dan voorheen samen optrekken om dat te bereiken.

Bestuur in de buurt

Beleid komt in veel gevallen in samenwerking met andere overheden tot stand. Het daadwerkelijke aanbod van zorg en voorzieningen zal juist meer en meer op wijk- en buurtniveau geschieden. Dat is een voor bewoners toegankelijke schaal en alleen op die schaal kan aan bewoners gevraagd worden meer verantwoordelijkheid te nemen voor hun eigen wijk en hun eigen sociale omgeving. Dat vereist een andere manier van werken van de leden van het college en onze medewerkers: Meer naar buiten gericht, open en onbevooroordeeld en meer denkend en werkend op de schaal van de buurt.

Ook de leden van het college zullen ieder een wijk toegewezen krijgen om zo meer voeling te hebben met wat er in hun buurt speelt. Deze wijkwethouders signaleren ontwikkelingen en mogelijke problemen en zijn met regelmaat in hun wijk aanwezig. Specifieke kansen en knelpunten spelen zij door aan de portefeuillehouder die erover gaat.

Organisatieontwikkeling

De organisatie wordt slimmer en compacter georganiseerd. Daarbij gaat het vooral om verlaging van de operationele kosten en niet om het aantal formatieplaatsen. Wij blijven inzetten op slimmere werkprocessen en ontschotting van de organisatie. Het resultaatgericht en projectmatig werken wordt verder verbeterd. De afgelopen periode is binnen de organisatie een forse efficiencywinst bereikt en dat maakt de mogelijkheden voor deze periode kleiner. Daarom worden samen met de raad de niet-wettelijke taken en het uitvoeringsniveau van wettelijke taken kritisch tegen het licht gehouden.



Onderhandelaars
coalitieakkoord 2014-
2018

•••

Namens SP
Arnout Hoekstra
Kasper Vink

Namens PvdA
Hans Versluijs
Klaas Terpstra

Namens D66
Peter Caljé
Ruud de Vries

Namens CDA
Cees Oosterom
Jacky Silos
Aat Brobbel

Namens CU/SGP
Esther Heijndijk
Ruud van Harten
Erik van Pienbroek

•••

SP

 PARTIJ VAN DE ARBEID

D66

CDA

ChristenUnie
SGP
Vlaardingen



Gemeente Vlaardingen

Namens de fracties van de SP, PvdA, D66, CDA, en ChristenUnie/SGP,
Vlaardingen, 22 april 2014,

K.C. Vink

K. Terpstra

P.A. Caljé

J.J. Silos-Knaap

E.E. Heijndijk-Van der Veer



Bijlage: Portefeuilleverdeling

Bas Eenhoorn

Burgemeester

Bestuur en Veiligheid

- Bestuurlijke coördinatie
- Openbare orde en veiligheid
- Integraal veiligheidsbeleid
- Burgerzaken
- Archief
- Regionale samenwerking

• • •

Ruud de Vries

3^e locoburgemeester

Economische Zaken, Onderwijs en Organisatie

- Economische zaken en havens / Actieplan Economie
- Binnenstad
- Onderwijs
- Communicatie
- Stadspromotie
- Personeel en organisatie
- Informatiebeleid & automatisering
- Inkoop

• • •

Arnout Hoekstra

1^e locoburgemeester

Geld, Grond, Gebouwen en Sport

- Financiën
- Grondzaken
- Vastgoed
- Sport

• • •

Cees Oosterom

4^e locoburgemeester

Zorg, Sociale Zaken, Jeugd, Welzijn en Cultuur

- Sociale zaken
- Jeugdbeleid / Jongerenwerk
- Decentralisatie jeugdzorg
- Decentralisatie participatiewet
- Decentralisatie AWBZ
- Wmo en zorg
- Maatschappelijke opvang/noodopvang
- Kunst en cultuur

• • •

Hans Versluijs

2^e locoburgemeester

Wonen, Buurten en Participatie

- Ruimtelijke ordening
- Bouwen en Wonen / Actieplan Wonen
- Monumentenbeleid & Archeologie
- Volkshuisvesting & woonruimteverdeling
- Gebiedsgericht werken
- Buurten & Participatie

• • •

Ruud van Harten

5^e locoburgemeester

Openbare ruimte, verkeer & milieu

- Verkeer / Actieplan Mobiliteit
- Blankenburgverbinding
- Openbare werken
- Groen
- Milieu en duurzaamheid
- Afvalinzameling

• • •